

s v }μÀ Œ }uupv]šÇ }oo P
 K Z K& 'Ks ZEKZ^ Wh >/ D d/E' ' E t & Œμ ŒÇ íñU îíó

Item	Topic	Time	Speaker	Pre reading materials	Action	Page
------	-------	------	---------	-----------------------	--------	------

- 7. NEW PROGRAMS & TUITION
- 7.1 WŒ r, ošZ ^] v]%o}u
- 7.2 ~ /D]%o}u
- 7.3 hd }μŒ•• r vP]v Œ]vP Œš](] š
 ~h K%š}]v•
- 7.4 μo]v ŒÇ Œš• ~/vš Œv š}]v o

DRAFT

MINUTES OF THE PUBLIC MEETING OF THE BOARD OF GOVERNORS
OF VANCOUVER COMMUNITY COLLEGE
HELD ON NOVEMBER 16, 2016 AT THE DOWNTOWN CAMPUS

Board Members: W u Z Ç v ~ Z]CE• o]CE Z Do]Á• z Uo dU| d}µCE]PvÇU CE v
 ^µu]š Zµi U ' CE š Z D vv]w R U CE Á v } CE] U v] < } v P
 Exr Officio: CE X WE š v CE ~ W CE •] v š ~ Z } Á • U š ~ Z] CE U }•
 Board Secretary: } CE Z > µ •
 Staff Resources: D CE o v < } Á o • I] U CE X < š Z CE Ç v D E µ P Z š } v ~ ^ v] } CE Æ
 Guests: < CE v ^ Z } CE š š d } (K Š • U ^ h s •
 Regrets: ^ š %o Z v < µ | µ Z ~ } CE D u CE • U ^ Z vv } v Z] o š } v U < CE v

1. CALL TO ORDER

d Z u š] v Á • o o š } } CE CE W % X u Ç W X Z Ç X v µ X • š • ^ CE š } (CE Z u š] v P v Ç v
 o CE š Z u š] v š P ð Ā o CE

f s v Dt 'CE}μ%v •]Pv D u}CE v μ(hv CE•š v~ DvKf]vK š} CEZÁ Ář
Ç CE CE uÁv]š os v Dt }oo }CEv šÀ o}%Z]vPZ À μoš}u}š]Àoo}•]v
CE (]v]šZ]ZP]]'CE•Xμ š]z oÀ • % CE šE š]((CE])U tX

5. FINANCIAREPORTING

5.1 Financeand Audit Committee(FAC)Report

dZ }uu]šš u š}vK š} îCEUíòX & Z]CEX}μ CE]RvD}Á o%b]CE • Zš PZ o]PZ š•
CE •%o}š}μ •š}]ÇšZ } CE W

f dZYî&]v v W dCE ()CE D w P u v š•U μ••}]w oÇ•P ~ Z %o}(CECE CE]v
^ %o]UííòÁ •%o CE • v š X
f s]•μ CE CE švš ovÇ]v]P μ P šZ ()CE]vš] ššZ šš]%o CE}i šš]CEP I Á]w U
o]vÁ]ššZ o v μ P %o CE • v šZ îííòlíóvš P CE }šo W o v X
f dμ]š]CEv À v]μ"íXîD o}Á μ P šμ]š]š]•((• šÇZ]PZCEÀ v μ CE}μšZ CE E • X
v CE}ou]vš š [hv]À CE•CEš Ç•(h%o CE}P CE qw• CE • X
f dZ CE μ š]v w CE}ouÁv š]v%o CE μ š}•}(šv CE}ou]wšZ W CE}(••])M ío~ î
%o CE}P CE v μ o(CEv]P]Z μ•š CE Çv šZ %o CE ÁÁv šE]v]PI•(CE)CE š μ šv]vZ}o
()CEZ]CE•š P}(š CE]v]ZP•X }v }Z}CEšo v v(}CE %o š u Á CE v o o d Z
μ o]v CE %o CE}P CE]všZ %o CE}•(•]v RE •]Pš} šš u CE š]v μ•š CE Çš μ v š
v •X
f & CE }uu v šZ šZ } CE %o %o CEšZÀñrz CE %o]šW (v CE Z %o CE])íó líóš}
îííííîX
f dZ v šš u š]v]P u CEò UííòX dZ ((]) (šZ μ]š}CE CE}ó ~K 'Á]oo
%o CE ššZ îííòlíóμ]W o v X

5.2 Five YearCapitalPlan2017/18to 2021/22

f dZ %o]šW Áv •%o CE}À]všZ u š]v]P šZ cu ðo oD]DCE(6]7]q]MS Áp]q]Á B'D X•à PDò%à

P CEÁ •v}P CE v šÇ μv]À CE v]š Ç P o }%Z I]v}P v š CE%Ç%u o]Á]voš CE < μ]CE
Z À v/ > d^}CE (ò X i X
f μ CE CE w}š%Ç o}oo P} ((CE]v%}P š P CE μ•]v •} %o}]v }Á v š}Á sv v }μ À CE X
D CE I OŠ • CE v Z šš Z ššZ CE q•CE Pu v (} CE v š CE v š]μ•]v vo%•CE}P CE u•X
f dZ %o CE}P Á] d (CE Ç }v š]v μ]š P]]v U)oo }CE Á]š]Z Z K ((]) (/v š CE v š]}v o
μ š]}v X
f dZ %o CE}P] CE μ P]Z š CE Á Ç CE CE š]Z W]v]u μ w}μ v}š(š]uv (} CE v š CE v š]}v o
•š μ v š}•%o%}P CE}P CE μ Á]CE CE u]š X
f /š Á • }v (]CE u š Z]v]š]CE o CE μ]š] (•š š] v Á]oo] | Ç μ]v /v] š K ((]) (/v š CE v š]}v š]Á] CE CE š]š]š Z ••]•š ý (}Á CE•CE• CE μ]š]R v š]Z
P v š•μ CE v š CE %š CE š] šš Z %o CE < μ]•]š •X
f /v š CE v š]μ o CE •]š Á Z • u • μ %o%} CE š • š]š μ v š •
f W CE}P CE Á]μ•} CE Ç u]š š~ W Á] CE CE}Á]v]μ šš Z •]P w • š CE μ š (š CE %o CE}P CE u
v • μ %o%š Z CE š}v š %o CE š %o p u u} (•š μ v š •X
f }CE À] Á Z %o CE}P]CE μ w î i i ò v Z v }•]P v] (] }w š CE v •X CE %Z CE Ç • v š]v P
CE v š]]u %o o u v š} (š]Z %o CE}P (CE]u CE %o %o CE}Á o X

h W K E K d / K P o Ç] Á • U }v v CE •}o Á W

d, d]v š Z À] } (μ š]} ý μ v]š Z] CE} (' }Á CE v} CE %o CE š] Á v • Á v] v
μ•]v D•v P u W š]P š P CE]%o}u CE v š X

^ d / E : W CE Á (} CE X <}v P X

v /v (} CE u š] }š (} CE Z]u %o o u v š}š]]v š CE v š] μ]š] (} CE Z v Á v] v μ•]v ••
E p Ā P O Ā Ā Ā p ` W`

h W K I E K d / K F o U } v v o e } o A W

d, d U v š Z } A] } (μ š] } μ v š o Z U } o e } (' } A o e v } o e } o e } v } A o e v š] o • W

f ' o e μ š v } o e } P o e o e š] () š
f / v š o e u v } o e } P o e o e š] () š

8. GOVERNANCE COMMITTEE REPORT

^ X Z μ i U Z] o e } v v } u u] š š % o e • v š μ % o š } š Z } o e X Z } u u] š š u š } v
E } A u i o e i i o X d Z o e v š Z % o e } (o e A] A š] v μ o e o e } v o e ' } A o e v o v μ A] š š Z
% o o μ o e % o d] u % o o u v š % o v o P (v o e s o e v A o X A e u } % o o o e D v μ o • o > A Z } A •] v v
% o o e } A] v % o o e % o o e } o e } % o v] } A o e v v } u u] š š u š] v } u o e U i i o š }] • μ v • A e š
• š % o • X

9. EDUCATIONAL COUNCIL REPORT

d X } A o e š (o e s o e Z / v (} o e u e] } v % o e } A] v š Z u š] v u P š o e] , o % X o e } A Z] P Z o] R Z š •
o e • % o } v š } š Z } o e { μ • š] } v • W

f o e (š] v } o e š v • v š v P •] P v] (] o e v š o } % o o } (š š]] o o } % o o } P o e u
f d Z ^ Z } } o e š ^] v] • A o } % o š] v P • }] š P o e • X
f v š] • o e z A \$ D A A A o " @ D D

freemove

freemove.com

freemove.com

freemove.com

freemove.com

freemove.com

freemove.com

freemove.com

&KZ s K Z K& 'Ks ZEKZ^ /E&KZD d/KE r ^hs DW /'E



29:00:00 and More C Allway

than 200 vote

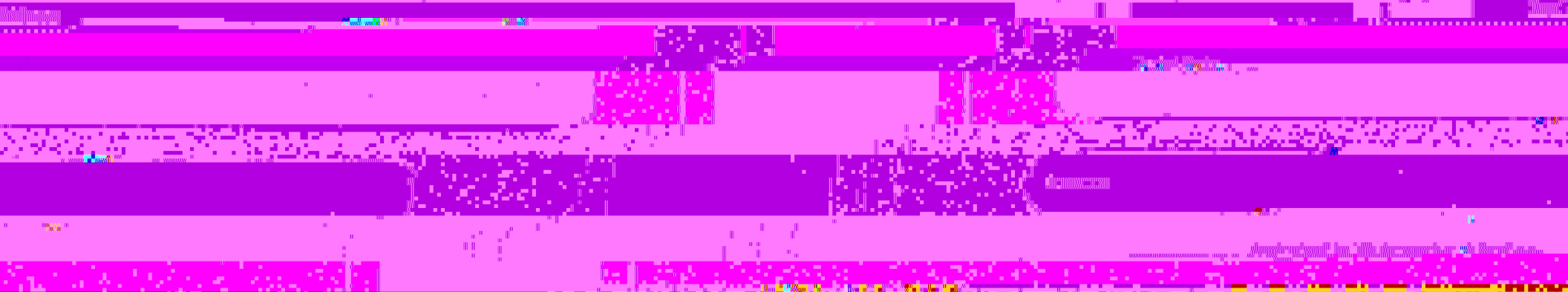
www.ck12.org

Answer

100%

100%

100%



Answer

Answered in 10 seconds by CK12



VCCNEWSANDEVENTS

December2016/January2017

NEWS

x s Á •PCE vř•]Pv](]iµvß u vß]vřšv }µÁ CE CE o PÀ GECE u CEI
I Ç Á }CE À CE š]•v]v P Kò X Z X X µ CE (% % CE o Á CE CE oß CE P o P u vř
}CE CE % CE u v € D Š) PA •đ Á % PÜ V V

A • 5æ0w0*5 } (} 0

x s R@}μv š]]v }o}μCÁ]]oZLZ o}vD C@XoμuvÁ CE(]•š]v šÁ]]voZ o
CEo]]šCE À v]vPX
x Æ% CE þ v UCE CEμ]šÀ wšZ CÀ]•]š}CE•šš vÁ}CEI•Z}%CE À CE 6E CE

FINANCIAL PERFORMANCE

Management Discussion & Analysis

for the Nine Months Ended December 31, 2016

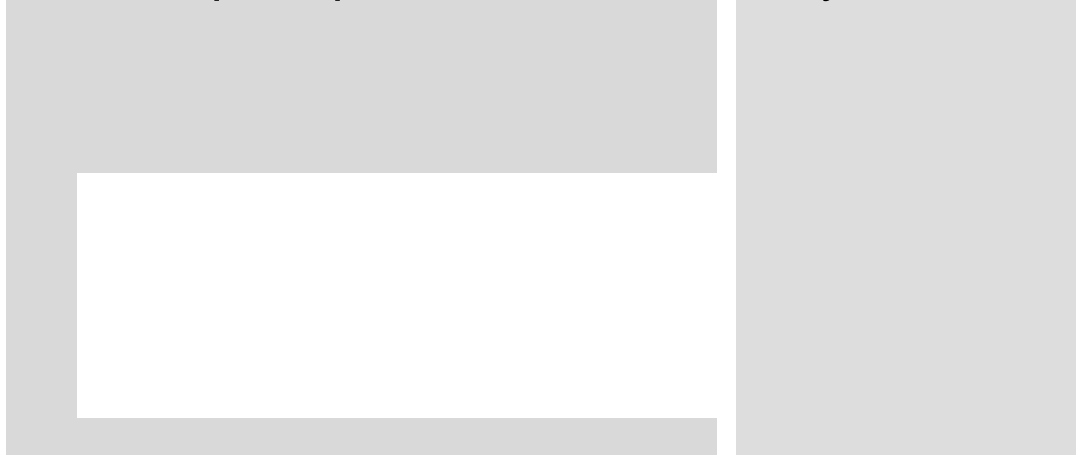
PERFORMANCE HIGHLIGHTS

2016/17 Nine Month Operating Overview

s } v š] v š } š Œ v } À

Table 1:
Summary Enrolment Full Time Equivalent (FTEs)

FTE Report April December 2016 by School



Statement of Operations— Comparison to Budget and Prior Year

Table 3:
2016/17 Forecast with Nine Months Actual (Ended December 31, 2016) and Three Months Forecast

(In \$ Thousands)	2016/17 Current Forecast (9+3)	2016/17 Budget	Variance

Vendor	Commodity	Contract Start Date	ContractEndDate	Cumulative Contract Commitment	Status
--------	-----------	---------------------	-----------------	--------------------------------	--------

KnownNewOpportunities

W 0E3 } } 0 ur v 3 z

Wo v v]š/PP X}} (]vP
E "íííUííí

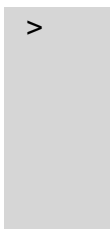
[Redacted]

2016/17RiskAssessmentUpdate

dZîîíòlíóvš PCE }š o W o]v v š](]vµu)CE]Á}šCE š]v•P }] šÁ]šZZ] ÀšZP%o vÁ o•%}š v š] o
}%o%}CE šµZ]š]]•Z XP]•š dCE ñ•Z • vµ%o šš}CE (o v\$Z vP d•Zu]vZ vFš}šZCE P]ššZCEšZ> }µCE o š]}v•
CE šZvR}À (CE}w]µ•Dš}o}Á>Á]ššZ }v oµ•]}voo š]CEP]v]vPX

RiskRating

d bg!}

>  îîîòlíó]v v § OE P,šE o]î

x ^š OE } u P_o Z }ψ•

2016/17 Consolidated Goals, Objectives and Initiatives

Update

for the Period Ended January 31, 2017

- x Y í r Y î W CE } P CE À] µ } CE U Q u] š š ~ W Z • Á v • š o] µ ZE v Á } CE } v • š] š µ u š v Ç (š Z • Z } } µ v o µ] v P } v š] v µ] š P] • X
- x Y î W KW CE } P CE Zu v Á µ u u] š š (} CE u š } CE À] µ Á CE } P CE š u CE U (] v] v R • Á o } % š] } % o v • X

KSD#2 – Operational Excellence

- x Y í r Y î M % o o u µ CE CE] µ µ µ µ u v š (š Á š CE Á š] Ź Ź µ • o Ź µ CE } µ š o] % o CE } P P O E] u v % o % o CE t } À } µ CE > (• } (š Á] CE % o o u v š] š v % o CE } P Á CE š Z P } o] Á š • Z µ d } CE CE µ i i CE ó X o Y î h % š µ CE CE] µ µ µ µ u v š (š Á] CE % o o u v š š o] Ç µ š } u] P CE š (] w (} CE u (š CE) µ u v v CE µ X CE CE v š o Ç] v š Z š • % o Z } (] u % o o u v š š] } v X
- x Y í r Y î M % o o u v š Z v } o } P Ç] Z P (CE % o ZE } P t CE w š] (] ^ > •] v F š Z Á v } (CE CE •] v µ] % o u v š o µ v Z š Z v Á % o CE } P] CE Z µ u u CE i i i ó Ź Z / d Z (CE % o ZE } P Á CE o µ] Á š] š µ š] o] i µ CE P O š v š v } o } P v Ç V CE Á] v Z P v CE] • š CE] µ š] š µ µ v (• } CE š Z % CE CE] } CE] š b] š / š] P P š] w P v] š] P š µ] µ / d } o • v X
- x Y í r Y î W CE v Ç

KSD#3 – Financial Stability and Sustainability

x Y ír Y î W

Status Updates for VCO Key Success Drivers (KSDs) and

2016/17 Detailed Consolidated Goals, Objectives and Initiatives

KSD#1 – Educational Quality

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update – October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
Goal 1.1 – Deliver a superior student educational experience						
<p>íXíX}v μ v š • ••••u v š š CE u]v Á]]o}š%}š v š[o E t %o CE}P EZ uš š }u u μ v]š Ç Uo CE}Á] %o š Z Á š Ç v š } }v •] CE š Z φ v } μ CE u CE • š] o R • %o v U CE CE o Á v š</p>	<p>x ••}] š(CE š • P CE t Á o } μ •] v •• () CE š Á } Ç CE %o CE } P] CE š u v š } %o CE } Á] %o š Z Á } Ç P CE } CE } • š v o } v</p>	<p>s W u] l v U Z } } φ CE š ~ ^] v</p>	<p>x μ •] v •• ^ %î š í ò x W } š v š } μ CE o μ v Z ^ %î š í ò</p>	<p>x d Á } v Á h d } μ CE P }] v š P }' () CE v o %o %o CE μ Á ô φ U î î î ò</p>	<p>x } CE %o %o CE } Á } μ CE • CE v u] v } c v v] v P o ^ Ç • š t u μ v ô U î î î ò v Á] CE } v u v š ^ š μ] • CE š] () : μ v î ô U î ò</p>	<p>x / v P } Á CE v v %o CE } ~ • μ CE CE] μ } u u] š š v K • x ^ } (š μ v t Z } u } μ CE • • š š } } ((CE v ^ %o š u î î CE X x & μ %o CE } P o CE μ u Z ^ %o š u î î CE</p>
	<p>x ••}] š(^] v P CE t Á o } %o] v •• () CE] v CE • } μ CE } ((CE] v š P Z () CE v š • } v o Á • p (() š } v v o h v] Á CE • CE š Ç • (h CE • • š μ š š } u %o o š •• }] š } (^] v CE v š] o</p>	<p>s W u] l v U Z } } φ CE š ~ ^] v</p>	<p>x } μ CE o μ v t Z' z CE v î î î ò x } μ CE o μ v t Z' z CE î î î ô î ò</p>		<p>x & μ o q μ v] Z ^ %o š u î î CE</p>	<p>x / v P } Á CE v v %o CE } ~ • μ CE CE] μ } u u] š š v K • x ^ } (š μ v t Z } u } μ CE • • š š } } ((CE v ^ %o š u î î CE x & μ %o CE } P o CE μ u Z ^ %o š u î î CE</p>
	<p>x d CE v • (CE š] ()] v š • v Á] CE } v u Z v š } μ CE D v P u v š U o v Á] CE } v u ^ Ç š š o u v U v Á] CE } v u v š t Á o } % μ •] v •• š } v CE } μ CE •</p>	<p>s W u] l v U Z } } φ CE š ~ ^] v</p>	<p>x & • š CE μ š μ Á CE o } %o Ç</p>			

}v•}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš À]•}]v•

	}((CE švP š o •šμ šš ••% CE (%E CE Z Ávš} šZ^&& μđš^Ç] v		x >K h% % CE }À ^&& μđšÇ vÀ]CE}v u%vCE îîîò		
	x À o} %]v •• ()CE • CE vP(μoš•] μ š]}v ~ •				

}v•}o] šš šμ% š Wμ OE Q i i ó ~ o E š À] • } v •
x >] v • W OE š] o

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ió~o CEš À]•}]v•

	/v]P v}μ•oš ,]PZ CE > CEv]•P] š}}v,> •]v•š]šμš}}v•]CE š}CE] v}μ μ š}}v			š l]vRo POD` Đ ` b—Áá bĐ vřš CEPZO	
íXíZîv Á%CE}P SEZ uš•x Z Àv}P}všZCE}μPZ CE v ÁvšZ% ěš CE•	všμCE]•š					CE μCE]•š ~F

}v•}o] šš šμ%o š Wμ CE Q ió~o CEš Á]•}}v•

				%o CE } ••		
	x]P]šCE %o Z]•}PvZ rv Á {(CEš](]v šCE š]]v v Á]%o o}%o CE}P CE u	sW u] l vU Z}}φ dCE d•UZv}o}P •]Pv	x }u%o o š•]v •• D CEiò x > μv vZÁ]%o o}:uv îiío x > μv vZÁ CEš](↑ %o îiío	x W CE}PZCE•uv CEv u š}s]•μ {uuμv] š}}v •]Pv x t]oo %o CE • šš šZ } CE:μvō ^{šZ} Á]švZ Ášμ]š}}v	x } CE %o %o CE:]μv iōU iò x > μv]Z AE %o š : vîiío	x W CE}P•CE CE š : vμ CE Q iío
íXíX ð v š] %o CE} u} š Ux •μ%o %o CEš š μovš]]v šCE v•(CE(]o]šÇ {μ CE• •l%o CE}P CE u•	À o] %o %o }•]š} CE Ç CEš] μo PšCE}vu v š• ~ v šCE Zb]]μ•]v]Pv Z P]•š CE(CEÁ]š Z %o]]v u] t• À o] %o v	sW u] l Z P]•š CE CE	x Wotϕ %î šíò x /u%o o u v š ñš]]v	x ' šZ CE]vP CEš] μo š]]v PCE u Z š• Pμv Á • x Wo v v]v P]šv • Z μα}CE :μáÇiò~ Á • x sW u]K((]•]vš Z %o CE}}(•• }v•}o] šq v P μ š]]v PCE u (CE}u %o CE šv CE•Z] CEš] μo šv}}v u] •	x μ š]]v PCE u Z šÁ vμ%o š v šZo] %šCE} Áq} μ š]]}μv]o v %o}•šš} uÇs X šCE}v }%o]](š Z PCE u vCE• •š}CE]vš ZsW u]K((] X	x μ š]]v PCE u vCEμ %o š} š X AE š %o• Á]CEÁ]š ZKš} μ%o o}PCE u v š %o CE Z v%o• ^Z CE %oσ} s]Wš• x W CE šv CE•Z] %o À o}%o uK (š]]• À o}%o }v P]v À v š}}(CE CE À] PCE u v šW • x >}}]v P }u%o CE Z v•]Á

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ió~o CEš À]•}]v•

x š CEu]γμCE•v•%oCE}PCE suW u]
šZ Á}μov os š} }u
^CE]Á]w•B]šμš]žvÁ
šZ • š}šZ }μv]o
u]••}]v dCE v•(CE d•
Pμ]

x À o %oDv CEi ó

x ^ À CE Á }μCE••
v v Á%oCE}PCE u•
μv CEÁ o}%o u vš
x ^šCE š vCE}ou vš
D v P u vš
}uu]šš~^ D•
]• μ••ž]P Z

}v•}o] šš šμ•

}v•}o] šš šμ% š W

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ìíó~o GEŠ À]•}}v•

% CE } ρECEÀ}• • Z μ oš Z I• ϕϕ CE
~ sW u] •

}v•}o] šš šμ% š Wμ 0E0 iío~o Gš À]•}}v•

%o ~vW u] •

u%o š Wμ OE Q ñíó~o GEš À]•}}v•

%o o ÇD Q ñíó

oÇ x Z u]vμ OE Q vš Žv ě(
š}}v]vš OE v š ßμ αš•
Eš

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ió~o CEš À]•}}v•

						š}s /vš CE v š]}v o Á •]š•šμ v š v Á•o šš CE• μ% š v]•š CE] ψ)šv š Z o Ç
--	--	--	--	--	--	--

KSD#2 – Operational Excellence

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update r October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
Goal 2.1 – Develop efficient systems and collaborative communication						
îXíXÅ oμ ħ CE CE v š						

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ìíó~o GEš À]•}}v•

]P]š]•]Pv šμCE •
}v

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš À]•}}v•

%o %o Œ}À o•

Á]šžμŒ• >
u] š o}F
D v P u v š
^}(šÁ-ŒW
u] •
x WŒ}}vš]u~sV
u] •

Á}Œl(Œ)šZU
]u%o o u v š š}]
Z • v o Œš}
& îiíoX

μ š} o Œv
u]PŒ \$({}v
]v({}Œu (Œ)}μ
vv Œ

x ÆšIÀ"ŒĐ Xđ~p€€ vv Œ Â Œ Œ Œ

}v•}o] šš šμ% š Wμ 0E0 íó~o 0š À]•}}v•

}v•}o] šš šμ% š Wμ OE Q iíó~o CEš Á]•}}v•

				<p>Á}OE W o μ]v P %o v v]v P U •}o]]š š]v U }vš CE š u]v]•š CE š]</p>		
<p>îXíXÀ oμšš Zv}o}P CE (CE •Z ø%š]P•</p>	<p>À oμoš •}y%š]{}μ Z %o CE}Á]•DCE•μ CE]μ]u &]v v>š šX v•μ CEvP}}v š Zv}o}P CE •Z</p>	<p>sW u]v̄ &K d vš</p>	<p>x %o iCEí ò</p>	<p>x]•}w}š(CE}u /d x %o CE•%o }š]À</p>	<p>x } CE %o%o CEš Z u}À š} š Z CE (CE •Z]v P %o CE}P CE u x W CE}P CE À u v } CEv}Á]v%o v %o CE} Z•À v À o}%o</p>	<p>x W CE}i}uš%o o š</p>
<p>îXíXí v š](A U μ š U x &μ d a%o o u À š v š CE }uu w]u%o o u v š D v P u v š(š Á CE D t• •}(š Á CE%o o] šš]}}v• À o%o v]v CE ([])] v]• x AE u]v}(š Á CE%o š]{}v CE]u%o CE}À]CE P}•P v š }uu]••}]%o•Ç u w š]u%o o u v š %o š]{}v CE /v š CE v š]μ v š]}v ^ W W CE}i š•</p>	<p>/d &]o]š]•l Z P]•š CE CE /v š CE v š]}}v o μ š]}}v /d</p>	<p>x W CE}u v š P CE š]v l]lr}ú(š]v P v ií ò x /u%o o u v š CE}Á iíí ò~ À • x o Ç]u%o o u v š š μ v š]o CE i Z ió</p>	<p>x t]š]v(P CE š} • v μ• CE %o}CE (š š CE]CE•]š À]•]š X •}(D Ç ò U i í ò l %o CE}u]•o]Á]C x v }{š Z Á IX ~ /d• x W Z í ••••u \\ }u%o o š v %o CE iíí ò W Z í /u%o o u v š š] %o v]v š u \ }(Á}CE CE}u À v }CE CE CE Ç x t Z À o}}l š CE À]š]}}v d]u š o}v}B] %o CE š]y v• (())CE}šš CE u c v v Z v š Z •š μ v AE %o CE]</p>	<p>x t]š]v CE %o}v• (CE}u v }CE š} š CE u]v}% W Z í}(š Z]u%o o u v š š] x ^]P v]{} š š CE }v]o]v š]}}v v š CE}v }CE u š]v š}D ^ }u%o o š Ç v }(E}À u (iíí ò X }v(]P μ CE {(D ^ u %o μ • W o v v]w š P CE š} (]o]š Á š š š Z v Á š]u š o]v P %o CE}š}• }u%o o š Ç D CE iíí ó X</p>	<p>x &]o] &]v W]i]v</p>	

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ìíó~o CEš À]•}}v•

t}CEI]šPÁ CE •
E}Àíò
]u%o u vš š]
~ À •

}v•}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš À]•}}v•

				<p>îíîò~^μCE]v x dCE]v]vCEI % ~^μCE]v CE• x šš •š]D PÇ x /u%o u v š Ç] ^ %îšíò ~^μCE]v CE•</p>		
<p>îXîXš CE} μCE u v š %o CE} ••</p>	<p>x ,}•š%o CE} À]Z D]av(CE v]CE š}CEμCE]š Ç x K šíîò</p>			<p>x t}CEI]PRE}μ% CE š x Z}}u•}v(]CE u x t %o P šμ% }u%o o š Á]š] (}CE]v øvš v š (CE}ZID •</p>	<p>x }v(CE v š K š òr óîUíò x Z Àô óš] I š}o x D]v]•š}CE] À }%o v]•v% Z</p>	<p>x }u%o o š</p>

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš À]•}}v•

				<p>o P x h%PŒ o] vš u v P u vš •}(šÁ Œ] vš }všŒ}o ds</p>	<p>Œ •W o À]•}vP]o]šŒÀ] o /v]P v}μ •šμ vŒ o Wμ o] Z ooÁ}Œš u%μ••</p>	
	<p>x }v•}o] š%Œ]ÀμvŒš}}v•]Œ š}ŒμŒ]šŒ μv Œ μu Œ Œo %d}Œš]vP sW u]vL&K x Œ %Œ]Œ}Œ] Œ Z À šZ Œ À] Œ%•• v]u%o u vš</p>	<p>x ^ %šíò x îííò</p>	<p>x /v%Œ} ••</p>	<p>x WŒ]Àu%Œ š ••••u vŒZ•• v}u%o š x /v}v•μoš š}}v Œ}μ%}o]vŒ %Œ} •• x d]u o]w š} Æš v</p>	<p>x }v•}o] š[}v %Œ]ÀμvŒš}}v• }u%o š x WŒ} ••l%Œ}]v À o}%u vš</p>	
	<p>x Z À] Á ŒP Œ]Œ D v P à</p>					

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš À]•}}v•

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update – October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
Goal 2.3 – Maximize our campus facilities and resources						
îXï0 — ðÃ						

}v•}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš À]•}}v•

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr StatusUpdate– June2016	2 nd Qtr StatusUpdate r October2016	3 rd Qtr StatusUpdate– January2017
Goal2.4– Develop a high performing college team						
<p>î X ð Xí%o o u wš vZ v %o CE {} CE u v u v P u v Ç • š u</p>	<p>x Z À] %A CE {} CE u%v%o CE v] • o, Z À o μ š]p}CE } () CE o u%o } Ç CE } μ %o • À o } %o vZ v %o CE {} CE u v P u v š • Ç • š tu À o % % o v</p>		<p>x À o } μ % v] š } CE v P š CE] % p v B y u o } v % o š î î î ò</p>		<p>x E } μ %o ššš Z] • š] u</p>	<p>x E } μ %o ššš Z] •</p>
<p>î X ð XíZ v • š (() } CE] v š %o } CE v } • •</p>	<p>x À o } % CE } μ • šš { CE] v š š] } v Z %o CE } t • • À o } % o v l %o CE } • •</p>		<p>x D CE i ó</p>		<p>x E } μ %o ššš Z] •</p>	

}v•}o] šš šμ% š Wμ 0E0 ìíó~o 0š À]•}}v•

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr
--------------------	-------------	----------------	----------	---------------------

}v•}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš Á]•}}v•

]v CE Á•oμ l• (A)CEP }oo P			š Z šμ Ç CE v u } CE%o CE } šQ Á u š] v Á P š Z %o CE š uš } š • μ v CE • š μ š μ C v •	x KvP }}vP
--	----------------------------	--	--	---	------------

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update – October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
Goal 3.2 – Achieve our long term growth strategy						
ī X ī X ĀE μššZ]vš P CE%š v v } v R v %o CE } ••	x }u%o š]u%o u ī m š l i ó /vš P CE } š o W o v	s W u] v̄ & K	x D CE i ó	x /v%o CE } P CE •• }vP }}vP	x ^š CE š Z i i i ó l i ó]vš P CE } š o P %o v v } v R x i i i ó l i ó v š P CE }o o • P u CE Á Ç]•š CE] μ š v }u%o š x Z o (Ç } o v } i š] Á o o v v] (} CE Ç	x ñ r z CE u] %o o] w Á o } %o u v š x í • š CE } (š Z i i i ó l i ó μ P š }v x &] v o] } (v P i i i ó l i ó μ P] š %o CE } P CE ••
	x KvP }}š CE l] w R E %o } CE š š v } v i i i ó l i ó } o v } i š] Á • %o CE } P CE ••	s W u] v̄ & K	x D CE i ó	x /v%o CE } P CE •• }vP }}vP	x i i i ó l i ó } o v } i š] Á %o š μ CE š CE o Ç x h %o CE %o } CE š •]•š CE] š μ š o CE • š] %o %o } • š š } D Ç s	x i i i ó l i ó } o v } i š] Á %o š μ CE š CE o Ç
	x Z Á] s Á Á] • } w Á o μ v CE Á š] u } CE CE o Á v š o } %o %o o w š] u o] v	s W u] v̄ & K	x i i i ó	x /v%o CE } P CE ••	x s] • } v] v Á R o μ v • ĀE CE] } u %o o š Ç v] } CE CE • z x x t] o o %o CE š %o CE š %o o š v v • • • } v š s Ç K v E } Á U i i ó	x s] • } v] v P CE] v • %o CE } P CE •• CE Á š • } v • š š u š v š %o CE • v š v ĀE š } CE W o v v] v P

}v}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš Á]•}}v•

<p>ĩXĩXĩÁ o]š%o]o]š] D •š W Eo v</p>	<p>x À o]~v oμš]uPo]š} • CE š u%μ•l(]w]š] CE %o o v</p>	<p>W CE •] Kv(\$]• l s u]ṽ & KI]CE šš]CE]w]š] •</p>	<p>W D CE ió</p>	<p>x ^μ u]šš Z CE / %o CE }%oš Z š]o Z À v]u%o }š šZ u%o βo o v. t]oÁ]š]Z CE šZ%o CE }%oÁ]o %o%o CE }Á} CE šZ%o o vÁ]vPo •š GEš]:μoÇ š]u (CE(μCE Z CE]v]μš %o%o CE }Á o•• x ^%o μš]o]ì š] }uu]šš}CE u</p>	<p>x hv•μ •j(μo CE]Á]vP v]v x μCE CE%šμ• P]vÀ vš}CE%o š (}CE} Á Ç v }Ávš}Áv u%oμ• x Z Pμo%CE μš]o]ì š]w]šš u š]vP]vP o x ^%o hš]o]ì š] Á o}w CE μ• Z (CE vv]• o}}]vP u%oμ•]vÀ vš}CE Ç X</p>	<p>x s ñrz CE%o]š %o o•μ u]šš]v (oo x D š]vPZ μo]v& CE μš]CE Ç]• μ•%o CE (μ]CE u vš• }vñrz CE u] Wo v CE } P CE }šZÁ]oo μ• š}CE šZ (]o]š]•š CE %o o v</p>
--	--	---	------------------	--	---	---

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update – October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
<p>Goal 3.3 – Grow our commercial services revenue</p> <p>ĩXĩXĩ v š](Ç]š]v •}μCE}(CE À vμ P v CE š]v</p>	<p>ox Æ%o}CE CE •] CE À]E •À v μs W u]ṽ & K P v CE š%š]v•</p>		<p>x D CE ió</p>	<p>x /v%o CE }P tCE •• Á}CE]Á]P]Z}Á] }u%o šÇ]v CE (}ou]vP CE À vμ</p>	<p>x D}Á]([ou]vP CE À vμvš]vš}• P CE }Á</p>	<p>x KvP}}vP</p>

}v•}o] šš šμ% š Wμ 0E0 ìíó~o 0Eš À]•}}v•

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1
--------------------	-------------	----------------	----------	---

}v•}o] šš šμ% š Wμ CE Q ió~o CEš À]•}}v•

vP P u vš	x v] v[•Ç šE š]o^Ç]μ			}u%o š]P]š v P ~CE•
	x /vÀ •š]Pš Z }CE% }CEš (μ)CEš	D CEI šš v Ru	^μuu iCEió	x WCE %o()CE] v P]vPÆ μš
	}uuv]švÀ}oÀ u vš			v] v•	x KvP}}]vP
	x ^ šμv CE]%]CEP}CE]š]íô]CE šš}CE U š]	x : vXió	x îîîîíô}À CE%oœ	x îîîîîò μ]š
				CE (š	o]À CE(]v v] o•
				x / }oo }CE š	%o%o CE }Ç
				u%o]R]š Z/d	&}μv š]]vCE X
				x &μv CE]•]	x "ñîîîCE]•]vo •š
				Á}μœ]l • () ((]• o
				•μ%o%œ}CEšš	x îîîîíô(μv CE]•]vP
				x ^ š•ô^u]o •	%o o] v%o CE }PtCE ••
]vÀ vš}vCE Ç	x (]CE •š ^CEo } (_
				%o CE]}CE]š] •	u%o o} Ç šμ v š
				•]Pv)((Ç v	oμuv]u%o]PvV
					••]•šo •š
					Æ š CEμv oCE]• CE•
					μ CE](v P]vVCE •
					o •Ç CEÀ•vš
					%o CE } (Qíš ï 9 Ç
					Z}•š]D PCE îîîíó V
					Á CE]š P CE vš
					CE <μ •š ó 9
					•μ CE š •
					x / }oo }CEt š]]v
					•Z}v}CE}(CE X
					Kvç Ç(CE)•
					}v (]P %oCE•š
					(μ š μ'CE<%o •œ! !4A ,i° \$ •œ! •D œ! &€D À

}v•}o] šš šμ9

GEŠ Á]•}]v•

%o CE}u}šĀ]]v þ
Á]šZ CEI š]vP
x ^ À %o CE}%š} o•
(μv GE•WCEŠ Á}
}v š]]v̂Wñiñ
, u &}μv š]]v
~ "ñUiiñ} •š
%o]š Ā]]v-P•
] šš}
z}μšZμ•CEP v Ç
(μv •
x ^ š•đ^u]š o o

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ió~o CEš Á]•}}v•

						<p>v s] š v šu) %o CE} uš š %o CE} P CE u• x ^}]uo]%o o v• v}š š š CE u]v t Á]o š Á]š Z u v P QP]š o •š CE š μP š μ v š š}u š]ÁP]š Z D CEI š]vP</p>
--	--	--	--	--	--	--

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	
--------------------	-------------	----------------	----------	--

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš Á]•}}v•

						<p>À ŒŒ}všZ•X x E E D z Œ ^ v d W]v(}Œ uu o ŒŒv P š}Œ}r• š Á}Œ v • Z Œ }uuμv]šŒ u%o}Œ šŒ]šŒ ~EE• x oμuŒ] À o}%u Œ v š Œ I Á]r%}•š]v F ~EE•</p>
--	--	--	--	--	--	---

x À o}%v š]vμ]šŒ] v
}v š Œ d Œ]v%Œ}u}š}}v o

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš À]•}}v•

				v Œ Œμ]š Œ]vš l
	x /v Œ Œ]%Œ • v	D Œl š]vPšt u	x ^μuu ŒŒí ò	x KvP}}ŒP U]Ă (}Œ)}šZ dŒ}oo Ç	x D]%]š ŒvK š îi^Z lKμš	x KvP}}vP

2016/17 Objectives	Initiatives	Responsibility	Timeline	1 st Qtr Status Update – June 2016	2 nd Qtr Status Update – October 2016	3 rd Qtr Status Update – January 2017
--------------------	-------------	----------------	----------	---	--	--



}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ió~o CEš À]•}}v•
u CEP]vP x v•μCEE]•šPvRž•Àv •• (
u CEI š•v Á •μ% %š}}CECE}uÿ šÁs
s %o CE}PCE %o CE}PCE u•

v P všw/v]
x]CE šDEÀ oo]
š\sl šv š•}o]]š
[REDACTED] u•%

}v•}o] šš šμ% š Wμ CEQ ìíó~o CEš À]•}}v•

x î s ^ ,]CE •]P v
•šμ vÁ]•o)pu
]v(á ò í ò o }v P
Á]ššZZD %o o
Z] P }Z}CE š
x]• μ••]šv•]v P
%o o CE}μ v

}v•}o] šš šμ% š Wμ ŒŒ Œiío~o Œš À]•}}v•

				<p>•š o]•Z d d u</p>	<p>%o }••] o }%o %o } Œš š]š %o μ Œ•μ</p>
<p>ñ X í X ã o }%Á %o Œ]À š }Œ ~ Œ š Œ Œ 7 1 ~</p>	<p>x •š ž•μ vP Zv•š]š μš</p>	<p>WŒ •] K(š]sW x ^ %š í ò u]v̄ &K sW u]]Œ š }Œ U D Œ š]vP</p>		<p>x DK •]PvÁ]šZ ^ u•μvP x /u%o o u vš š]]v d u•š o]•Z v %o Œ }%o Œ]w</p>	

DECISION NOTE

PREPARED FOR: } CE } (' } À CE v } CE •

DATE: & CE µ CE i Ć í ó ñ U

ISSUE: RECOMMENDATION FOR BOARD APPROVAL:
Z •] v X i X ĉ P CE ^ š v } o] Ć

BACKGROUND:

d Z P CE ^ š v } o] X Ć X ā • % % CE } Ć š Z } CE] v i i î ô v Z • v } š v CE À] •] v X
d Z W } o] % Ć Ĭ CE % š } š • W

d } v • µ CE o o Z o } CE CE Á • Z ů š Z v CE } CE À] (µ CE š š Z } CE š % P q ~ v P } Ć (•
s U % CE } µ š µ v } š } u } (% % CE } % š CE v } š CE v U u š CE o À v š š } } v
} i š] À v • µ CE CE Ĭ w š } • š } Ć Ć o] v d Z X À o } % u CE v š Ĭ] •] v % % CE } Ć À P CE
% CE } P CE s s u • Á] Ć Ć o o } Á CE v • % CE } w š } • š % v CE } š } v • µ CE Z % CE } P CE u •
µ š } } v Ć q o Ć v u š % % CE } % š CE] Ć CE • X

Á } CE Ĭ P CE } µ (% v • v] CE š CE CE À] Á Z % } o] v Ć i î ô µ š v } š } Ć • š Ĭ v X CE X
D E µ P Z š š } U W CE •] } (š u] • U š µ v š • Z • CE CE U v š Ć Ć } À CE š Z] CE
CE } u u v š } } v • W

Research was carried out to identify similar policies at other postsecondary institutions. A

The function assigned in the policy, to the Degree Standards Committee “determine a formal process for graduation...” is a function that is normally assumed by the Registrar’s Office.

Both the Chair of the Degree Standards Committee (Karen Belfer) and the former Registrar (Karen McCredie) believe that the policy is redundant, as do the other members of the review group.

u u } š ^ % š u i U E μ P Z š } u u v š } š Z μ š } W } o] Ç } u u] š š š Z š • } v š Z CE } μ š CE CE] μ à μ α } % u w š % % CE W À o φ X Ç X í ð ψ v Á] š Z } š Z CE Á \$ CE M μ š } } % ð o] š Z • š Z CE } u u v š } } o] u] v š Z P CE ^ š v CE • % } o] Ç } o o } Á X

DISCUSSION:

d Z } % } o] Ç } v š Z CE } š P (μ % } o] CE Ç À] % ACE } v • Z • v CE À] Á Á] Ç š Z W } o] Ç } u u] š š v μ š } } μ v] o Á • v š μ š } CE u u μ v] š Ç] v E } Á u i CE ò v v } (Á • CE] Á E } X v CE v Á v] v š } (] CE } μ CE •] v š] Z } % } o] Ç X

RECOMMENDATION:

d, d] v š Z À] } (μ š } } μ v] š o Z U } CE } (' } Á CE v } CE •] š Z X í X ò P CE ^ š v CE • W } o] Ç X

ATTACHMENTS: W W E / r y X í X ò P CE ^ š v CE } • o] Ç

PREPARED BY: d } Z } Á o š Z ψ CE μ š } } μ v] o

DATE: & CE μ ô CE Ç ó

The Committee will determine a formal process for graduation that would include but not be limited to:

- x student's application to graduate
- x Registrar's Office process
- x the role of the Degree Standards Committee
- x notification to College Board
- x official VCC 'grantor' of the degree

The Degree Standards Committee will consist of but not be limited to:

- x Registrar or Designate
- x A Dean responsible for applied programs
- x Dean of Arts and Sciences
- x Dean for the Centre for Instructional Development (Committee Chair)
- x Chair, Education Council
- x One Instructor from a VCC degree program

DECISIONNOTE

PREPARED FOR } CE ('}À CE v}CE •

DATE:

ISSUE#

BACKGROUND:

d Z W CE o šZ] v • CE š] (] % CE } P] CE u] P v (} CE š μ v š } AE % o š } CE Z o š Z] v
% CE } P] CE š] } v s v } š Z] CE • š] š μ š] } w • U v] v (} CE u] •] } v } μ š Z] CE v • š
CE % CE š Z Á š Q X î Á l (μ š p u % CE } P CE u X

d Z W CE } P > CE CE v k v B } u CE š Z š % } • μ • • (μ u % š] } v (š Z % CE } P CE š μ U v š } o o
o š } W

í X } v (] v š Z] • , o š Z] v • CE % CE š % % CE } % } CE]] CE š CE • š • V
î X h • } u % μ š v CE • š Z š CE Z v } o } B] } o } % CE (CE o š • l • V
î X] • μ • v % % o Á CE] } š CE š Z] } o } P CE U Z u] • š CE CE % š š Z CE o š š Z o š Z
CE V
ð X v š CE Á] š Z š Z CE v P CE } μ % • š u •] v Á CE š Z š } v š CE] š] š ((š] Á } CE] v P
CE o š] } v v Z] % μ % % v š CE CE % CE } (} o • d } v } CE š] } v V
ñ X } u u μ v] š CE v o CE } v] •] v š Z Á CE] š š v % } l (v CE] v CE o š] } v o š Z μ] • V
ò X h š] o % } CE } o } u Á] v P CE] š š Z] v l } v] Po š Z š CE • • v š] } CE μ T 6 7 Á o } CE š] š] } v Á } o š } 2 • 0

DISCUSSION:

dZ μCECE] ÁομuÀ o}%%%CE]u CE]oÇ] ^ CEP šZU v}(, ošZ] v •U
%o CE šv CE•Z] %Z^ Z}}φ CE šv ^] v ▼ šZ^ Z}}φ, ošZ] v ^Z%CE • ýš
š} μCECE] šZ] ÁSÜ`Lišf|5μCECE% Áομ B„Ī Lig šÁ 87
0 ûô€0 ŠĀL <đ #PĐ àĐĐ

F



W O E } % o } • o (} O E E Á W O E } P O

% O E } P O E u • • μ Z • K μ % š } v o d Z O E % Ç U W Z Ç •] o d Z O E % Ç U ^ % Z > v P μ P š X

î X Æ % o] v Z } Á š Z] • % O E } P O E u Z O E • š } % O E] v] % o • v % O E } } O E] š] • •] v μ š } v o } O E u] v] • š O E] o % o v v] v P } μ u v š • W

d Z W O E r , o š Z ^] v • % O E } P O E u] • % O E % O E š } O E Ç % O E } P O E u š Z š Á] o • μ • • (μ o] v š Z Z o š Z •] v • % O E } P O E u š Z š] • u } • š • μ] š š } š Z u X v μ u O E • } (• š μ v š • v P v O E š Æ š O E & μ o o d] u < μ] Á o v š • ~ & d • • (} O E š Z (] v v] o • š] o] š Ç } (š Z } o o P X / š Á] o o Z] P Z < μ o] š Ç % O E } P O E] v š Z] O E (] o } (• š μ Ç X d Z] • % O E } P O E u Á] o o Z o % š }] u % O E } Á š Z O E š v % O E } P O E u • Ç Z Á] v P u } O E • š μ v š •] v š Z • % O E } P O E u • š Z š O E o o Ç] v } Á v O E } o o] v P] v š } X d Z] • Á] o o Z o % Á] š Z (] v v] o • š] o] š Ç } (š Z } o o P

ï X / v š] (Ç Z } Á š Z % O E } % o } • % O E } P O E u • μ % % } O E š • s [• u] • •] v U } O E Á o μ • U

d Z] • % O E % O E š } O E Ç % O E } P O E u Á] o o • μ % % } O E š • š μ v š • • v • μ • •] v % O E } Á] v Á % š Z Á Ç (} O E • š μ v š • Á Z } O E μ v • μ O E } (Á Z š % O E } P O E u š } v O

ô X , } Á } • š Z] • % O E } P O E u O E o š š } v l } O E • μ % % } O E š } š Z O E % O E } P O E u • š s

d Z] • % O E } P O E u (] š • Á O E Ç Á o o Á] š Z } š Z O E , o š Z % O E } P O E u • š s X / š Á O E < μ] O E u v š • U] v } Á o P U • l] o o • v š š] š μ • O E < μ] O E š } v š O E Z o š Z %

Program Need

ñ X t Z š μ š } v o P % U] (v Ç U] • š Z] • % O E } P O E u] v š v š } (] o o M

d Z] • % O E } P O E u] •] v š v š } % O E } Á] • š μ v š • Á] š Z š Z O E o Á v š •] v U D š š } u l Z] • } μ š Z o š Z O E O E • š Z Ç u Ç Á] • Z š } % μ O E • μ X / š] • v } š] v š % O E } P O E u % O E r O E < μ] •] š • o š Z } μ P Z • } u O E p à à Eq š P ' 0 Á u à % O E P



WCE }%o } • o (}CE E Á WCE }P

ôX v š]]%o š • š CE š š } (%o CE }PCE u W~CE (CE š } %o%o v]Æ

^ %o š u CE ïïïò

Competitive Analysis

ôX tZ] Z CE o š %o CE }PCE u • CE À]o o]v šZ o }Á CE D]vo v v l }CE }vro]v W
(} μ • U]v š v } μ š } u • U o v P š Z U } • š • v •] Ì M

dZ CE CE v } WCE r, o š Z ^] v • %o CE }PCE u } v } Ç š Z š Z } Á VE CE u] v o o š Z X ^] v • %o
]v] • š dZ } u %o • } v Z] À CE • hv] À CE •] š Ç ~ dZ h • X dZ] CE ô u } v š Z CE š] (] š %o
%o CE } %o } • š s X dZ dZ h %o CE } PCE u] • } u %o CE o š } s [• hv] À CE •] š Ç d CE v •
v š o , Ç P] v %o CE } PCE u • X / š] v o μ • Z] PZ CE o Á o •] v • v u š Z v] v o
^ š š] • š] • X / š %o%o CE • š } •] P v (} CE š Z } • Á Z } o CE Ç l v } Á Á Z š CE CE

íìX / • š Z] • } v %o š • μ %o %o } CE š o v • μ • š] v o Á] š Z Æ] • š] v P v l } CE À] o o

E Á CE • } μ CE • Á] o o CE < μ] CE š } • μ %o %o } CE š š Z] • %o CE } PCE u •] v] š] • v
Á o } %o u v š (μ v] v P (} CE v Á } μ CE • Á o } %o u v š Á] o o CE < μ] CE X E }
o š Z } μ P Z š Z CE } μ o } %o %o } CE š μ v] š Ç š } Z Á o CE P • š] v •] Ì • (} CE • } u
v μ u CE } (o CE P CE o • • CE } } u • š s

íìX / • š Z] • } Z } CE š U • o š] Á v š CE Ç U } CE } %o v • • %o CE } PCE u M , } Á Á] o o š Z %o
} Z } CE š u } o M

dZ] • Á] o o } Z } CE • } CE



W O E } % o } • o (} O E E Á W O E } P

x W O E o μ í μ Á] š Z = P O E } O E Z] P Z O E } O E & } μ v š] } v • } v š O š Z í í Á] š Z
= Á • v } š Z] W O E o] μ ó μ U % o o] v š • u μ • š Á O E] š š Z s •] O E] š Z u
v • } O E ô i 9 } O E Z] P Z O E

í ñ X t] o o š Z • š O E μ š μ O E } (š Z % o O E } P O E u o o } Á (} O E (μ o o r š] u U % o O E š r š] u U Á
o] Á O E Ç u š Z } • U } O E } u] v š] } v } (v Ç } (š Z • M ~ / v š] (Ç Z • % o % o C

d Z • š O E μ š μ O E } (š Z] • % o O E } P O E u Á] o o (μ o o š] u U } ((O E] v š Z Ç š] u
• } u } μ O E • • Á] o o Z Á o v v l } O E μ] š r b] v] o] š Ç Á] š] • % O E š š] u % o O E } P O E
Æ u] v } v š Z (μ o o š] u % o O E } P O E u] • • š o] • Z X

í ò X t] o o š Z • š O E μ š μ O E } (š Z % o O E } P O E u o o } Á (} O E u μ o š] % o o v š O E Ç v Æ] š
% o o • • % o] (Ç O E (μ] O E u v š • (} O E Z X

^ š μ v š • Á] o o v š O E] v š } ^ u • š O E í } (š Z % o O E } P O E u v u } Á š Z O E } μ P Z •
• š μ v š] • μ v • μ • • (μ o Á] š Z U] μ O E } P O E ^ • u] } v š Á O i o í o % o v } v Á Z š Z O E } O E
% o O E r O E (μ] •] š (} O E } μ O E • •] v ^ u • š O E î X ^ š μ v š • u Ç o š } ^] v • O
μ v • μ • • (μ o Á] š Z U % o v] v P š Z % o O E š u v š , [• % o % o O E } Á o X

Student Profile

í ó X t Z } O E Ç } μ O E š O E P š • š μ v š • ~ P U P v O E U μ š] } v o I P O E } μ v U Á } O E
} u (O E } u ~ O E v š Z] P Z • Z } } o P O E μ š • U u š μ O E • š μ v š • U š O E v • (O E • (O E
% o o v š } O E O E μ] š } O E š š O E š š Z • • š μ v š • M O E š Z O E } š Z O E Z O E š O E
] v š] (Ç •] u % o } O E š v š M



W O E } % o } • o (} O E E Á W O E } P O

í õ X , } Á Á] o o š Z % O E } P O E u O E • • š Z v • } (μ v O E r % O E % O E • š μ v š • M , }
% O E } P O E] š μ % P O E] v P } μ O E • • } O E % O E } P O E u • M t Z š } % š] } v • O E Á] o

^ š μ v š • Á Z } % O E μ v O E % O E % O E Á] o O E (O E O E U š š } š Z s > O E v]
] •] o } š Ç ^ O E Á] • v l } O E š } Á] •] v P š } š O E u] v X Z] v Á š Z] O E v E % • š v • š
š Z š • š μ v š • Z Á u š u] v] u μ u u] v š O E v O E < μ] O E u v š • U š Z Ç Á] o o

í õ X , } Á Á] o o š Z % O E } P O E u O E • • < μ] š Ç Ç O E •] v P • Ç • š u] O E O E] O E • M /
Z] • š } O E] o o Ç μ v O E O E % O E • v š] v • % O E] () } Z } O E š P O E } μ % • M ~ X P X U P v
, } Á Á] o o š Z % O E } P O E u O E • • š Z •] • μ • M

d Z % O E } P O E u Á] o o Z] o š Á } • š • (} O E &] O E • š E š] } v • % O E o] v š • X d Z } •
% O E } P O E u X & μ o š Ç v u] v] • š O E š] } v Á] o o O E • % O E } v š } % O E] Á] v < μ] š

Quality

í î X , } Á Á] o o š Z % O E } P O E u v • μ O E μ š] } v o ((š] Á v • • ~ X P X U O E š v š] } v U

d Z % O E } P O E u Á] o o u š o o } o o P % O E o]] • v μ š] } v } μ v] o O E < μ] O E
} O E } (' } Á O E v } O E [• (} O E] u % o u v š š] } v X ^ š μ v š • Á] o o] v (} O E u } (O
v } μ O E P š } • l • •] • š v] (• μ • •] • Z o o v P X & μ o š Ç Á] o o u š O
š Z E } μ P Z v % O E } Á % O E } • • X ^ š μ v š (l Á] o o • } μ P Z š v O E } u u
v v μ o % O E } P O E u O E Á] Á Á] o o } u % o š v (μ o o % O E } P O E u O E v Á o Á

í î X • O E] Z } Á š Z % O E } % O E • % O E } P O E u] v } O E % O E š • Á } O E l Æ % O E] v U % O
% O E o] o • W

d Z] • % O E } P O E u Á] o o v } š Z Á v Ç Á } O E l Æ % O E] v U % O E š] μ u • } O E o] v]

í î X } • š Z % O E } P O E u O E š } % O E } O E š μ v] š } • (} O E • š μ v š • š } š O E v • (O E O E] š
% O E } P O E u • M

d Z % O E } P O E u Z • } v o š] Á } μ O E • Á Z O E Ç • š μ v š • v Z } } • } μ O E •
} š Z O E Z o š Z •] v μ % O E } P O E } O E μ u š] } v X ' O E μ š • U u š] v P O E š] v u]
P] Á v % O E } } O E] š Ç (} O E v š O E Ç] v š } O E š] v s Z o š Z •] v • % O E } P O E u • U
O E < μ] •] š • X

í î X t] o o š Z] • % O E } P O E u o o } Á • š μ v š • š } } v š] v μ Á] š Z (μ O E š Z O E • š μ Ç M • O
O E v š] o } v š] v μ š] } v } (μ š] } v X

d Z] • % O E } P O E u Á] o o (] v] š o Ç o o } Á • š μ v š • š } } v š] v μ Á] š Z (μ O E š Z O E •
v l } O E } š Z O E Z o š Z •] v • % O E } P O E u • X ^ š •] v š } • Á O E o s , o š Z ^]
š Z] • % O E } P O E u Á Z } u š O E š] v u] • š v O E • X

í õ X } • š Z] • % O E } P O E u] v o μ W O E } } O E > O E v] v P • • • • u v š v Z } P v] š] } v ~ W

DISCUSSION:

d Z OCE μ CE CE v y W CE o š Z] v % CE } P DE u š Z š CE • % [(] o] P Q š } Z o %
% CE % š PE v (š CE o o d P Ā P o o š Z] v v h W

> u š}ψoo RE	îUôñíXđò
}v •š}P}oo RE	îUôđìXìì
vš vv]}oo RE	îUóđìXñì
' }œPœ}Áψoo RE	îUñîõXìì
^šX]œo RE	îUiđíXîì

/š•]u%}œš vš

DECISION NOTE

PREPARED FOR W } CE} ('}À CE v} CE •

DATE: & CE μ CEiÇí ó ñ U

ISSUE W RECOMMENDATION FOR BOARD APPROVAL:

E Á CE v š}} o % μ š }CE CE (š}v P • v μ }o }wP} CE u š}} v
D} o o}v PD• Z v]]} % o}u

BACKGROUND:

dZ CE (š%vCE}P CEssu•Z À v o}À CEμ ••(μ bCEÇ CE Ç CE dZ]%o CE }%}} š Zo
(]v % Z } (•]P v](]CEv šš CE μ š(μ CE μ CE %o CE }P CE}(μ • μ •} š Z(} u %o μ š }CE
CE (š}v P • v μ }o }wP} CE u } } } v o o}v PD • X

dZ } CE %o %o CE y À i} CEZ v P š} š Z š Z CE ~ /D CE š](] š š š • μ v ô U i i ò u š]v P U
o}v P] š š Z CE v š] o]v š CE} μ š š CE } %o CE }P CEZ]o X • š P • l • š Z %o %o CE } À o
u i} CE • š CE μ } š š Z] % P } CE v š] CE μ v š • v š] š } P Æ %o š Z } CE o] v • v] š } } v o
Ç } CEo CE v]v P X

À 0 dZ]%o}u o CE v }wP} CE u } } } v o o}v PD • X

f }uupv] š(š]ÀvoÁ) CE}oo }CE š]À •qšv u šš]vPX

dZ]CE À]•]%%o}%o CE}P CE}uÁ]šZ Z vPššZ CEš]([Ášoš]•šZ CE]š š]}v
•š v CE(šZ %%o%o]] v d Zv}o}P]y•š• Zv]]}ŷ• ~ ^dd •Xid v šZ
WCE}P CEÀ]•}CE]u]ššZ À v •l]vš š} À o}%o CE]%o CE}P(CE]u š]u X
dZ WCE}P CEÀ]•}CE]u]ššÁ •}v•μošÆš v•]ÀšZ%o CE}%o}Z vP v]•μ%%o}% CE š]À X

DISCUSSION:

dZ μ CE CE] Á•CEuÀ] ÁššZE}À u îCE ò μ CE CE] μ o μ šš u š]P v šZ u CE
îiîò μ š]}μv ψo š]vRvXuQv}CE CE CE Á]CE• X

dZ]•]}Á •u š μ š]}ŷμv šo•%o }poššZ }u%o μ š]CE CE (š}vP •v
μ]o]wR]μCEš]}D} o o}v PD]vš Zš]š}(šZ%o CE}P CEš Z]š Z•š v šE%o] %o%o]]
š]}μ CE CE}P CE u X

K %%o CEš Z μ CE CE] š]oš]u š]vRvUCE }uu vš Z } CE %%o CE Z]À u%o o u v š š]}v
(šZ%o CE}P CE u X

RECOMMENDATION:

d, d]všZ À]}(μ š]}μv šoZU } CE}('}À CE v}%o CE Z]À u%o o u v š} š]Z v
v Á }u%o μ š]CE CE (š}vP •v μ]o]wR]CE u š]}voo}v PD] Zv]]]%%o}u X

ATTACHMENTS: WW E /w CE}%{ CEÁ CE}€ CE u! 5P

'CE μ šÁ p o u % š •] AE ~ ò • Á l %) • š] v] • % CE Zi % CE } P CE % u % o Ç • š P Z v • l š o o •
{ } š Z š Z • % o] o š] • o CE v } Á CE š Á } Ç CE • } (• š μ Ç U v • Ç v š Z •] i

h % } v • μ • u % o š] } v } (š Z % CE } P CE u • š μ v š • Á] o o o š } W
{ % % o Ç / v š P CE š •] P v W CE } • • ~ / W • š }] v š P CE š % } % o • Ç • š u • v
Á • š v } % š] u] i š Z (CE) μ P Ç o o % Z • • } (•] P v U (CE] š] } v v } v • š CE μ :
{ u % o } Ç μ CE CE v š } u % μ š CE] š Z CE u (š] v] P u } o o o] w P • Ç • š u • • š } o š }
% CE } μ CE Á] v P • (CE } u š U •] P v • v l } CE • %] (] š] } v • X
{ % % o Ç š CE u] v } o } P Ç v } v Á v š] } v • μ •] v % CE } i š •] P v š u X
{ / v š P CE š Á CE] š Ç (CE } u Zu] • o] % o] v] v š } } u % o š (] CE o (š] v P d U μ i •] v P
/ D U v CE o š š CE • l] o o • v l v } Á o P X
{ W CE % CE } u % CE Z v •] Á % CE } (• •] v o % } CE š (} o] } X
{ } v š CE] μ š (• % μ CE š] •] % o] v CE Ç •] P v š u X
{ h • CE] š] o š Z] v l] v P U š u μ] o] v P v] v š CE % Á CE] v o () š] u μ o] Ç š] } v š] o
v Á] CE } v X v š
{ / v š P CE š] } μ • / D • } (š Á CE š } } u u μ v] š U } o o } CE š v } } % CE š Á] š
{ % % š Z Ç } v % š • v % CE } • • • } (• } v] •] % o] v U v % % o o Ç š Z } • }
{ % % o Ç < μ o (CE) u š š] Á • } % o š] v •] u u } CE } u % š] š] Á] v š Z i } u CE l š v
š Z Á } CE l X % o
{ } u % o š % • š } v % CE } i } CE š] š] P v •] Á š] μ o / D u } o • } (Z] •] % o] v } (μ] o] v P š Z š i }] v Á] š Z } š Z CE u } μ o • š } Z] Á } u % o š μ] o] v P X
{ % % o Ç % CE • } v o CE (o š] } v v CE] š] o š Z] v l] v P š } š Z CE o š] } v š Á
v š Z š μ v š - •] v] Á] μ o] i o CE v] v P X
{ } u u μ v] š ((š] Á o Ç v Á } CE l } o o } CE š] Á o Ç] v •] P v š u • š š] v P X

î X AE % o] v Z % AE š Z CE u Z CE • š } % CE] v] % o • š Z % o] CE] š] • š CE š v P] š] v
μ š] } v o } CE u] v] • š CE] o % o v v] v P } μ u v š •

dZ •] P v] (Á Z % CE } P CE u • μ % % } CE š • š Z } o o P [• ^ š CE š P] / v] š] š] Á • v
š Z (} o o } Á] v P W
x dZ % CE } P CE u] • •] P v š } • μ % % } CE š š Z ' } Á CE v u v š [• ^ > } μ CE D
] v CE • u v] v š Z š Z v] o v š CE • • P u v š (} CE š Z v CE P Ç]

From BC government's Work BC "Labour M

Sources:

https://www.workbc.ca/getmedia/665d2a37-78f2-4ec2-808f-91fa708039b9/English_2024_Labour-Market-

ō X /• š Z Œ šŷv PÆ]•

KšZ CE]u%ZCEŠ vš CE]•š] • šZ š %%%o] vš••Z}μo Z À Á}μo]v oμ W
{ dZ]o]šÇ š} Á}CEI Á]šZ À CE] šÇ }(}všCE š}CE• v (CE] š}CE• (CE}u Á
{ WCE}(••]}w o}CE]šZ CEÀ šÇ }(•]Pv %CE}(••]}v o•
{ Æ oovPš]•Z }uuμv] š]}v •l]oo•
{ '}} u šZ u š] o v u Z v] o }u%CE Z v•]}v
{]o]šÇÁ}CEI]v]u% CE] o v u šCE] μv]š• }(u •μCE u vš
{ ' v CEPq} Z ošZ
{ '}} Z v Ç } }CE]v š]}v
{ D vμ oÆš CE]šÇ
{ ^μ ••(Á)CEI Z]š•
{ v]o]šÇ š} Á}CEI Á oo Á]šZ }šZ CE•
{ >}P]CEo •}v]vP
{ ^% š]]ø]šÇ
{ v]vš CE •š]v oo •% š• }(CE Z]š šμCE U vP]v CE]vPU P v CE o }v•šO

íñX ,}Á Á]oo šZ %CE}P

í ô X • CE] Z}Á%šZ}PCE u]v }CE%}CE š • Á}CEI Æ% CE] v U %CE š] μuU o]v]

> CEv]vř [CE {}šZCE}μPZ • u]v CE•U o šμCE •U o •U v %CE} o u • o CEv]v
%o%oÇ Iv}Áo P v %CE š] Á CE}}μ•]o]š] • ÁZ]o vš CE]vP Á CE}}μ• •]P
v μš} }u% š]š}}vX

ošZ}μPZ šZ %CE}PCE u } • v}š Z À (}CEu o %CE š] μu }u%}v vš • šZ]v
}v•]•š%vš u vš u} oU šZ CE CE (CE <μ vš %CE š] μu %}•]š}}v• šZ š CE }((
W u u CE• (}CEu• v]v μ•šCEÇ CE o š]}v•Z]%•X dZ vμu CE v (CE <μ v Ç Á
}v]š}}v• Á CEÇX

dZ %CE}PCE u]• •EPšZ š}À(}š%u vš }(%CE}{ ••}}v o]•uU }uu]šu vš š} o](
] š}}v š} v šZ] o %CE}{ ••}}vX

îïX / v š](Ç %o ž ZÁ Ç•]šš]v u š]vP šZ • CE <µ]CE u v š•X

s Z • u v ÇCE%uCE }šP ••]•š •šµ v š• š} u š ZšCE }šCE ž qd CE u v š• CE CE ••
%o CE š Ç CE ššZ }oo P &}µv š]]v %o CE š u v š X

îðX / v š](Ç %o }šµCE } •UšZ(š v Ç µo À o}%o š} ••]•š]v u š]vP šZ • CE <µ]

dZ }À %v šCE šZu À Æ]•š]vP }µCE• • šZ š Á}µo Z o%o]v u š]vP šZ CE <µ]C

îñX t]oo šZ šµCE µ)(šZ %o CE}P CE š]u u šÁuCE }CE À µo]v P U Áo]v W U u }Æ
o]À CE Ç u šZ} •U }CE }u]v š]]v }(v Ç)(šZ • M ~/ v š](Ç Z • %o %o

dZ %o CE}P CE µCE• šÁE p o oo}Á (}CE (µoo š]u U Ç• v]}CE À v]vP•U D}v Ç š} &
/(v CE}oo u v š• u v u }CE o •••U }šZ Ç o •• v v À v]vP o •• v CE

îòX t]oo šZ µCE µ(ššZ %o CE}P CE u oo}Á (}CE u µoš] %o o v šCE Ç v Æ]š %o}}v š•
%o o • •%o](Ç CE <µ]CE u v š• (}CE Z

dZ %o CE}P CE µCE• šCE µ}š •µ]š (}CE u µoš] %o o v šCE Ç }CE Æ]š %o}}v š•X

îóX } • šZ CE }µCE]v oµ W CE]}CE > CE v]vP •• ••u v š v Z }P v]š]]v ~W > Z • • %
> CE v]vP •• ••u v š ~ Z }P v]š]]v }CE & %o }Æ] Ç M u]••}}v • • %o CE

W > Z]• v ð š o À (})CE šZ]* %o CE}P CE u

î ô X Wœ}À] w }µšøµœ• • <µ v U u}v•šœ š]vP vÇ o À o]vP (œ}u o}Á œ š

G. Consultation (refer to Appendix A

iiX t]šZ ÁZ}u Ć}Ā }v•přořadněly OE P OE]vP šZ]• %o OE }%Z• ĆEM•μžšš Ā(ĆZ •
}v•μoš š}}v•M

DECISION NOTE

PREPARED FOR: } CE } (' } À CE v } CE •

DATE: & CE μ CE í Ç í ó ñ U

ISSUE: RECOMMENDATION FOR BOARD APPROVAL:
d μ] š } v • E Á v / D d Z v]]] % o } W CE } P CE u

BACKGROUND:

d Z v Á } u % μ š] CE CE (š } v P • v μ] o] w R } CE u } v o o } v P D d Z v]] v
] % o } % CE } P Á CE CE % š Z CE (š d v P Z v]]] % o } d Z % CE } P] CE • u] P v š } μ] d v
š Z v Á ∞ Ç μ v Z CE š] (% CE } P CE % i š X • X

d Z v Á % CE } P] CE Z v } v Ç CE š Á } š Á } P CE P Á š P š P P W } () (š Z ! a x 0 š Z à À Đ €



Options (Domestic students only)	Option 1	Option 2	Option 3
Tuition fee per student (30 credits / 30 weeks)	\$ 5,020	\$ 5,744	\$ 6,552
Tuition fee per credit	\$ 167.34	\$ 191.45	\$ 218.40
^ šµ (všter attrition)	í ð	í ð	í ð
D]v]uµu vµu œ }(•šµ v š• š} }À œ P œ }•• u œ P]v õ	ô	ô	ô
D]v]uµu vµu œ }(•šµ v š• š} }À œ]œ	š =]v]œî š }•š	í í	í ï
D]v]uµu vµu œ }(•šµ v š• š} }À œ o o	s }•š• í ð	í ñ	í ð

Revenue

dµ]š}}v œ À vµ r }u •š]
o} l (µv o o) š}}v
Total revenue

..	ô ï U ï ï ð "	ô ï U ô ð ð	í ð U ô
..	í ð U ï ï ï "	í ð U ï ï ï "	í ð U ï ï
\$	208,324	\$ 219,898	\$ 232,833

Instructor

^ o œ Ç ~•š %o í•
v (]š• ~îîX óñ9•
Total instructor costs

..	ô ï U ó ð ð	ô ï U ó ð ð	ô ï U ó
..	í ð U ô ð ï "	í ð U ô ð ï "	í ð U ô
\$	103,636	\$ 103,636	\$ 103,636

Support Staff

^ o œ Ç ~'œ îñU ^š %o ñ•
v (]š• ~îîX ï9•
Total support staff costs

..	í ð U ï ð ï "	í ð U ï ð ï "	í ð U ï
..	ó U ô ñ ï "	ó U ô ñ ï "	ó U ô
\$	36,935	\$ 36,935	\$ 36,935

Operational costs

K%o œ š}}v o Æ %o v••
Total operational costs

..	í U ô ð ð í "	í U ô ð ð í "	í U ô
\$	2,841	\$ 2,841	\$ 2,841

Indirect student support

/v]œ š •šµ v š• µ %o %o }œ š
Total indirect student support

..	ñ ð U ð ð ð	ñ ð U ð ð ð	ñ ð U ð
\$	54,496	\$ 54,496	\$ 54,496

Total expenditures

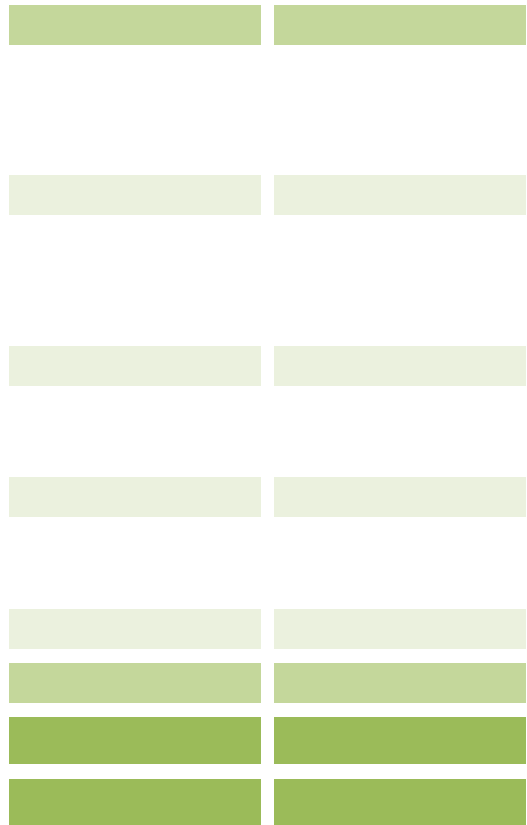
\$	197,908	\$ 197,908	\$ 197,908
----	---------	------------	------------

Net contribution to VCC overhead / (Deficit)

\$	10,416	\$ 21,990	\$ 34,925
----	--------	-----------	-----------

Net contribution to VCC overhead / (Deficit)

	5.0 %	10.0 %	15.0 %
--	-------	--------	--------



ïXWo v]Pwo AÇ]š vμ{ }CE μo]v Ç o]•Z š ZvÇ (ov μšÇ]š]v%](]
] š ÇÇ•X
ðX Z ÇS}Y μ•ZÇ Ç šZ(U š Ç u%o}Ç v š š ÇEv% ÇE % ÇEv šZ}v Lb]wP
DISCUSSION DOCUMENT
•s}Ç}P}EAV }H}EDES}š.X
ñX %šZlv}Ao P|lbav• šš]šμv ••• ÇE ÇEμ ••v •μ•š]v %ÇE}(••]}v o
% ÇE]šZ μo]v ÇÇ•X
òXZ (o }š %ÇE}ASÇE v

INFORMATION NOTE

PREPARED FOR W } CE } (' } Å CE v } CE •

DATE: & CE μ CE i Ç í ó ñ U

ISSUE W μ š] } } μ v] ð] Å % } } CE \$ CE } (' } Å CE v } CE •

EDUCATION COUNCIL ELECTIONS

μ š] } } μ v] ð •] š • o Ä P p ð 0

SUMMARY OF CLIPARTS APPROVALS

' À Ü & ü ÿ ð